



**HACE MUCHO** tiempo se acuñó la frase “para ser torero, hay que parecerlo”, lo cual, en el caso del maestro Raúl Murrieta Cummings se cumple al cien por ciento cuando se presenta como el subsecretario de Infraestructura de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

## **RÁUL MURRIETA CUMMINGS:**

# Trato con las cementerías, sin intermediarios



ace mucho tiempo se acuñó la frase "para ser torero, hay que parecerlo", lo cual, en el caso del maestro Raúl Murrieta Cummings se cumple al

cien por ciento cuando se presenta como el subsecretario de Infraestructura de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

Sí, porque contrario a lo que pudiera suponerse, el titular de esta área tan importante para el desarrollo del país no es un ingeniero, sino un licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y maestro en Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) que ha entregado magníficos resultados desde el día que tomó posesión de su cargo.

De trato afable con su equipo de trabajo y con el autor de este trabajo periodístico, el maestro Murrieta Cummings establece desde el principio de la charla la satisfacción que le produce haber cumplido un gran porcentaje de los compromisos contraídos por la administración presente. "Tenemos ejemplos muy claros, como el hecho de haber recibido esta responsabilidad con 85 autopistas y el compromiso de entregar 52 autopistas nuevas, lo que significa un avance porcentual muy importante y haber aprovechado los recursos adecuadamente.



Juan Fernando González G.

 [www.facebook.com/Cytimcyc](https://www.facebook.com/Cytimcyc)

 @Cement\_concrete

Fotografías: SCT





## Del escritorio al campo

- Del escritorio al campo
- El tema de la infraestructura es extremadamente relevante para la ingeniería, pero ahora tienes que ir más allá y desarrollar capacidades de gestión y el impulso de proyectos.
- Hay que darle a cada quien su espacio. Si los técnicos e ingenieros saben hacer su trabajo entonces no hay que estorbar, sino ser un facilitador y ayudarles en la gestión transversal con el resto del gobierno.
- Cuando yo me reúno con los equipos de trabajo la pregunta es: ¿en qué los puedo ayudar? Luego de eso, empezamos a trabajar juntos para quitar los obstáculos.
- Me ayuda mucho ir al campo para acelerar la curva de aprendizaje, entender las obras y no opinar solamente desde del escritorio. Con eso disminuyes el riesgo de tomar decisiones que no correspondan con la realidad.
- Cuando tú haces la supervisión de campo y hablas directamente con los ingenieros responsables, con los residentes, evitas a seis o siete personas que están en medio, que alteran la información y que mandan mensajes poco confiables.
- Al hacer la visita de obra tienes el pulso del proceso constructivo y del beneficio que va a traer esa obra.

**\*Maestro Raúl Murrieta Cummings**

En el mismo sentido, trabajamos para que queden listas 80 carreteras, de las cuales 20 serán nuevas y las restantes experimentarán un proceso de modernización, como ya sucedió con la carretera Atlacomulco-Palmillas, que pasó de ser una vía de dos carriles a una de cuatro carriles”.

El reto, explica el maestro Murrieta Cummings, es sacar provecho a la ubicación y la geografía de nuestro país, para que sea un nodo logístico de clase mundial en el que existan los mejores puertos y carreteras, con muy buenos aeropuertos y ferrocarriles. La coyuntura de México y su ubicación geográfica está planteando las condiciones para un despegue económico importante.

## REFORMAS ESTRUCTURALES

El plan de acción que se sigue en el área de Infraestructura basa gran parte de su fortaleza en las reformas estructurales, lo que dará a nuestro país muchas mayores capacidades que

las que había en 2012, acota el funcionario, quien hace una breve pausa antes de enfatizar: “México tiene una nueva actitud frente al mundo. Su preparación para competir globalmente de una manera estructurada nos permite plantear un mejor escenario”.

El gobierno federal ha reconocido que existen varias regiones del país que necesitan de la infraestructura básica para que se detone un desarrollo sostenido, situación que el subsecretario de Infraestructura ejemplifica con lo que sucede en Oaxaca. “Resulta que hay un círculo vicioso vinculado a la falta de desarrollo y a la falta de empresas, por lo tanto hay falta de empleo y un ingreso personal muy bajo; y todo eso porque falta infraestructura. En este caso, vamos a construir dos grandes carreteras para 2016 que van a comunicar a la ciudad de Oaxaca con la playa, lo cual va a aumentar el turismo, y una carretera más entre Mitla y Tehuantepec, que hará posible una conexión de la ciudad de Oaxaca con la parte industrial del Istmo, lo que traerá un beneficio económico en una zona que verdaderamente lo está requiriendo”, explica.

## EL SECRETO DEL ÉXITO

Las oficinas del subsecretario de Infraestructura son visitadas asiduamente por diferentes grupos de empresarios, proveedores y constructores.

Todos ellos encuentran la mejor de las bienvenidas de un hombre que, de manera natural, siente una gran empatía con los proyectos que pueden generar un bienestar social.

Murrieta Cummings recuerda: “empezamos a trabajar desde el primer día del sexenio con mucha intensidad, tan es así que ya concluimos 28 compromisos de los 76 que debemos entregar. Estamos aplicando la premisa del sastre: medir dos veces antes de cortar. Es decir, que no quiero ir a media carretera y darme cuenta entonces que el trazo es equivocado. Antes de llegar al concreto, por decirlo de una manera, hay que pasar por muchos pasos: desde una idea que se convierte en proyecto, la elaboración de estudios costo-beneficio, hacer el modelo y solicitar el registro ante la Secretaría de Hacienda, ver lo relacionado con el derecho de vía, atender los requisitos del INAH y SEMARNAT, tener partida presupuestal, hacer la adjudicación, firmar contrato y llegar al concreto para empezar la obra. Es decir, un proceso que en términos generales puede llevar alrededor de seis meses, aunque cada obra es una historia diferente”.

“Más allá de una buena organización y la integración de un equipo cercano con talento y capacidad, hay que saber que uno de los secretos fundamentales para que las cosas se hagan bien es la gran tradición que la SCT



## Su futuro

“Lo único que tengo claro es que voy a seguir trabajando porque tengo cuatro hijos. Tengo la ventaja de sentirme igualmente cómodo en el sector público que en el privado. Por ahora, lo más importante es aprovechar el tiempo que me queda en este encargo para entregar las mejores cuentas posibles”.



Me gustaría que la gente sepa que estamos trabajando con alta intensidad, con mucha ilusión de generar un gran legado y convencidos de que la infraestructura es uno de los motores de cambio en este país



tiene en relación con una muy buena ingeniería mexicana. Encontramos gente francamente muy capaz, muy metidos en lo suyo, conocedores del territorio y que son personas que tienen 15, 20, 25 años recorriendo el país, que te dicen por dónde puede pasar la ruta y por dónde no. De verdad que encontramos un bagaje de experiencias enorme”, apunta el entrevistado.

## PUENTES Y CONCRETO

Los puentes son obras fundamentales para mejorar los tiempos de recorrido sustantivamente, dice el subsecretario Murrieta Cummings, quien explica a detalle que la situación geográfica del país nos ha llevado a desarrollar una ingeniería de alta calidad. No es un tema opcional, se trata de aprender a trabajar y desarrollar grandes puentes si no queremos que nuestras carreteras sigan siendo caminos largos llenos de curvaturas.

"Al respecto, puedo decir que estamos muy orgullosos de lo que se hizo en el Plan Guerrero, donde arreglamos más de 124 puentes en toda la zona de dicha entidad, lo cual fue posible gracias a la sensibilidad del presidente de la República. Hay muchísimos puentes por venir, y un ejemplo destacado es lo que estamos haciendo en la supercarreteras de Oaxaca. No estamos compitiendo por ningún récord, simplemente buscamos colocar el puente donde hace falta", asevera.

Las bondades del concreto sobre otros materiales utilizados en superficies de rodamiento es vox populi, y así lo reconoce el funcionario de la SCT: el concreto es extremadamente útil en algunas superficies del país, pero no en todas. En el norte del país funciona muy bien, como se observa en el proyecto más importante que estamos haciendo, que es la reconfiguración a concreto hidráulico de la Estación Don-Nogales, la columna vertebral de Sonora, que requirió de una inversión de más de 10 mil

millones de pesos. Allí todo está corriendo en concreto.

Sin embargo, hay zonas como el sur, o sureste del país, en las que la porosidad, los materiales y los agregados no nos funcionan realmente muy bien. Lo que estamos haciendo es identificar muy bien en donde sí y en donde no se puede colocar el concreto.

## RELACIÓN SIN INTERMEDIARIOS CON LAS CEMENTERAS

El maestro Murrieta Cummings establece de manera directa que hay una gran área de oportunidad para trabajar mucho más cerca con las cementeras instaladas en el país. Su mensaje es directo: "yo los invitaría, por tu conducto, a no utilizar intermediarios, no los necesitan. Las cementeras son empresas serias, que tienen las puertas abiertas en todo momento; entendemos que algunas de ellas se han vuelto constructores y licitantes, aunque la mayoría no lo son y simplemente forman parte de la cadena de insumos de la industria. Sea como sea, como proveedores importantísimos de la industria, o como constructores finales, son bienvenidos. En cualquier caso, en la medida en que sean empresas serias, organizadas y que paguen sus impuestos, pueden estar en esta oficina el día que a ellos así les convenga". **C**



## Finanzas e infraestructura

"Quizá mi aportación sea la de entender los datos, ya que yo provengo del sector financiero. Es decir, entender la realidad a partir de los datos me ha permitido marcarle el ritmo a mi equipo de trabajo en función de metas tangibles, que es algo que tiene mucho el secretario Gerardo Ruiz Esparza en su formación. Sí, porque él no nos acepta respuestas del tipo de 'voy a acabar pronto y lo voy a hacer rápido', no, la pregunta es 'cuándo y a qué hora' y a partir de ello dar resultados muy formales".