

Visión integral sobre el desarrollo portuario de México

**GUILLERMO
RUIZ DE
TERESA:**



54

EN EL SECTOR público la Secretaría de Comunicaciones y Transportes por medio de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante se dedica a analizar, desarrollar e impulsar el sector portuario del país. Dicha tarea es fundamental pues contribuye a consolidar la infraestructura de México.



¹ Cada año, la AAPA otorga el reconocimiento "Personaje Portuario del año", a aquellas personas cuya actividad o servicio sobresaliente constituye una importante contribución a las autoridades portuarias y/o al comercio marítimo en el hemisferio occidental, y ésta es la segunda vez en la historia que es entregado a un latino, la anterior fue en 2007 al Presidente de Panameño, Martín Torrijos Espino.

² Entre su experiencia en este sector fungió como consultor en los proyectos de promoción del Estado de México y en la venta y organización de Mexicana y Aeroméxico.

Dicha tarea es fundamental pues contribuye a consolidar la infraestructura de México. El economista Guillermo Ruiz de Teresa es una pieza clave de esta instancia pues funge como Coordinador General del área desde el 2013 supervisando los proyectos y planificando las estrategias a futuro en materia portuaria.

Galardonado como Personaje Portuario del Año 2015 por la Asociación de Autoridades Portuarias de América por sus aportaciones al fortalecimiento portuario y el comercio marítimo, Ruiz de Teresa cuenta con más de 30 años de experiencia en el servicio público donde se ha desempeñado en diferentes cargos. Además, ha sido Subdirector y Director en Organismos y Empresas Públicas como en Azúcar, S.A., Almacenes y Servicios, Lotería Nacional y el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Dentro del campo de infraestructura resalta su participación en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en donde ha tenido a su cargo en dos ocasiones la Dirección General de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA). Aunado a esto, Ruiz de Teresa fue Diputado Federal en la LXI Legislatura siendo responsable de la Secretaría de la Comisión de Energía y miembro de la Comisión de Economía. Cabe señalar que la experiencia de este funcionario se extiende hacia el sector privado en donde ha participado en distintas empresas.²

En una entrevista exclusiva concedida a *Construcción y Tecnología en Concreto*, este personaje nos compartió sus experiencias y visión sobre el desarrollo portuario de nuestro país.

■ ¿Qué lo llevó a interesarse en el sector de comunicaciones y específicamente en el área de infraestructura y desarrollo portuario?

"Desde que trabajé por primera vez en la SCT, hace ya más de 25 años, y después en la dirección de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, me interesó mucho el tema de la infraestructura de comunicaciones y transportes a partir de una visión integral de la infraestructura logística. Lo anterior se debe a que considero que para que un país se desarrolle a su máximo

	Arq. Adriana Valdés Krieg
	www.facebook.com/Cytimcyc
	@Cement_concrete
Fotografías: SCT	

potencial es necesario conectar sus regiones, gente, comercio e industrias con telecomunicaciones, puertos, aeropuertos, carreteras y ferrocarriles altamente eficientes.

Los puertos son un tema particularmente apasionante, ya que México tiene un potencial enorme: más de 11,000 kilómetros de litorales y acceso a los dos océanos más importantes del mundo. Además México tiene una posición geográfica privilegiada, situándose entre las rutas comerciales más importantes de Asia, Norte y Sudamérica y Europa. Es claro que podemos crecer mucho en el tema marítimo, y ser parte de un gobierno que se ha interesado como ningún otro en el sector portuario es un motivo de orgullo".

■ **¿De qué manera ha influido su experiencia en otras áreas de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, en el sector público y privado en el cargo que desempeña actualmente?**

"Creo que todos los puestos que he tenido me han enseñado lecciones valiosas. A los 23 años tuve la oportunidad de colaborar en la Secretaría de Programación y Presupuesto y a los 29, me desempeñé como el director más joven de una empresa paraestatal de la Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal (SEMIP) y luego como subdirector de Azúcar, lo que me permitió involucrarme en los temas productivos y de industria.

Posteriormente, laboré en la Subdirección de Abastecimiento del IMSS y en la Dirección Planeación y Desarrollo de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA). Desde ese entonces los temas de comunicaciones y transportes me han interesado principalmente porque pudimos paliar la saturación que presentaba en ese entonces el aeropuerto de la Cd. de México mediante la construcción del aeropuerto de Toluca.

Años después, tuve la oportunidad de colaborar en SAGARPA y SEGOB; además de haber sido diputado en la sexagésimo primera legislatura. Me parece que esta trayectoria me ha forjado, me ha dado herramientas para trabajar más eficientemente, y me ha permitido comprender las grandes responsabilidades e impactos que implica la toma de decisiones de los funcionarios públicos".

■ **¿Cuáles serían los principales proyectos en el presente sexenio dentro del área de desarrollo e infraestructura portuaria?**

"En el sector portuario mexicano estamos trabajando en 25 proyectos contemplados dentro del Programa Nacional de Infraestructura, con una inversión de más de 67,000 millones de pesos, de la cual el 80% provendrá del sector privado. Estos proyectos consolidarán dos sistemas portuarios complementarios: el del Golfo y el de Pacífico, y prácticamente duplicarán su capacidad operativa para que en el 2018 puedan manejar más de 500 millones de toneladas.

Dentro de estos proyectos, el más importante es la Ampliación del Puerto de Veracruz, el cual actualmente es el más grande del Golfo de México y el mejor conectado del país contando con rutas hacia más de 150 puertos en el mundo. Sin embargo, Veracruz ha mantenido su carga total en los 22 millones de toneladas porque opera en condiciones de saturación. Este problema se identificó hace más de una década, pero fue hasta diciembre de 2013 que el nuevo Puerto de Veracruz pudo cristalizarse. Este proyecto va a tener una capacidad operativa de 66 millones de toneladas adicionales de mercancías, y además, tendrá la profundidad necesaria para atender los buques post panamax que cruzarán por la expansión del Canal de Panamá. Todo esto implica, sólo en este puerto, una inversión total de más de 29 mil millones de pesos.

También tenemos las nuevas terminales en Lázaro Cárdenas y Manzanillo, que van a duplicar la capacidad de estos puertos en el manejo de contenedores y otros tipos de carga comercial. En Tuxpan estamos construyendo una nueva terminal que va a manejar contenedores y vehículos, para aprovechar la nueva autopista al Valle de México, que en 2½ horas hace de Tuxpan el nuevo puerto más cercano para la región centro del país y sus clústers automotrices.

Además, estamos consolidando 3 corredores econó-

micos interoceánicos multimodales, que conectarán el sistema portuario del Golfo con el del Pacífico. De esta forma, el crecimiento en los puertos de un litoral tiene repercusiones positivas para los puertos en el otro litoral y, por supuesto, para la competitividad de las economías regionales del país. Cabe destacar que el corredor económico del sur entre Coatzacoalcos y Salina Cruz será también una de las tres nuevas Zonas Económicas Especiales, que junto a la de Lázaro Cárdenas y Puerto Chiapas, serán piezas clave para el desarrollo de las regiones económicamente más rezagadas del país, así como una plataforma para las actividades que vendrán con la reforma energética”.

■ **¿Qué papel juega el concreto dentro del desarrollo de los proyectos en materia portuaria y cuáles son sus principales implementaciones?**

“El concreto tiene un papel decisivo en la construcción de los proyectos marítimo portuarios que acabo de mencionar. Por señalar algunos de los principales usos, pensemos que las obras de atraque generalmente se construyen con elementos a base de concreto hidráulico reforzado, ya sea precolados o colados en el lugar.

Además, en las obras de protección cada vez se utilizan más elementos precolados para la capa de coraza (corelocs para escolleras), que

también se fabrican con concreto hidráulico simple. Cabe destacar que para ambos tipos de obra se emplea cemento resistente a los sulfatos para prevenir la acción de la corrosión, que como sabemos es muy agresiva en el medio marino”.

■ **¿Cuál es la importancia que tienen las innovaciones en el campo de la ingeniería y la aplicación de materiales para el desarrollo de la infraestructura portuaria?**

“Considero que la innovación es uno de los motores más importantes del desarrollo tecnológico y de la productividad de un país. En el campo de la ingeniería aplicada a obras marítimo

portuarias me gustaría destacar la importancia de usar cementantes mejorados y aditivos para la fabricación de concretos, así como aceros de más alta calidad y resistencia en el refuerzo de concreto, pues esto permite mejorar la calidad y durabilidad de la infraestructura marítima portuaria. La durabilidad es un elemento clave para resistir los efectos del medio ambiente marino. Por su parte, el uso de elementos precolados y de esquemas de armados ha ayudado a reducir los costos y tiempos de construcción.”

■ **¿Cuáles considera que son los retos y oportunidades que enfrenta actualmente México dentro del desarrollo portuario?**

“El principal reto es transformar a México en una plataforma logística global de alto valor agregado para el cruce y la transformación de mercancías, y en un referente del comercio mundial. Una de las principales estrategias que se emplearon para buscar alcanzar este objetivo fueron las reformas estructurales y sus leyes secundarias.

De entre las reformas, una de las más importantes es la energética, ya que un aumento en la producción energética e industrial va a ir acompañado de más infraestructura, y de puertos más grandes y modernos. Preveemos un nuevo auge marítimo en el Golfo de México debido al aumento de la explotación de nuevos yacimientos mar adentro. Por esta razón estamos ampliando y modernizando los puertos existentes y construyendo 3 nuevos puertos en Cd. del Carmen, Seybaplaya y Matamoros. Además, con los insumos energéticos de América del Norte, tendremos las condiciones para construir parques industriales y recintos fiscalizados estratégicos en nuestras costas.



Otro gran reto, que al mismo tiempo representa una oportunidad, es el dinamismo del comercio marítimo en México y en el mundo, que en promedio crece dos veces más rápido que el Producto Interno Bruto (PIB). Esto significa que, para no convertirse en cuellos de botella, nuestros puertos deben crecer aceleradamente. De ahí la importancia del objetivo de prácticamente duplicar la capacidad de nuestros puertos a más de 500 millones de toneladas en 2018. Podemos agregar también la difícil labor de mejorar la relación entre los puertos y sus ciudades. Tenemos iniciativas importantes en varios puertos como Ensenada, Mazatlán, Manzanillo, Lázaro Cárdenas y Tampico y, en especial, Veracruz en donde se liberarán espacios del viejo puerto para desarrollar áreas comerciales, recreativas y culturales. De esta forma vamos a tener no sólo un puerto eficiente, sino también uno atractivo para el ciudadano”.

■ **¿Cuáles son los principales logros que ha obtenido durante su gestión y cuáles son los principales desafíos que ha enfrentado?**

“Como decía, uno de los principales logros de esta Administración en el sector marítimo portuario fue iniciar el proyecto de ampliación del puerto de Veracruz. Aunado a esto, al finalizar 2015 habremos concluido 8 de los 25 proyectos del Programa Nacional de Infraestructura. Con estos proyectos hemos incrementado la capacidad operativa portuaria que se tenía en 2012, de 280 millones de toneladas, a 370 en 2015.

Entre los proyectos que se han terminado hasta el momento destacan el Compromiso de Gobierno de “Modernizar el puerto de Guaymas”, con un dragado y relleno que permitirá licitar este año una terminal de granel mineral. También el Compromiso de Gobierno de “Modernizar el puerto de Seybaplaya”, que finalizará este año y dará servicio de avituallamiento a las plataformas petroleras de la sonda de Campeche.

Igualmente el equipamiento de la TEC I de Lázaro Cárdenas, que amplía la capacidad del puerto para manejar contenedores en 500 mil TEUs, para un total de 1.5 millones en dicha terminal. La 1° etapa de la TEC II de Manzanillo, que tiene capacidad para 400 mil TEUs, y que en 2018 podrá mover 2 millones de TEUs. La Terminal de Usos Múltiples en Manzanillo, con capacidad para mover 2 millones de toneladas de granel mineral y 645 mil de carga general.

La instalación para granel agrícola en Topolobampo, con capacidad para mover 150 mil toneladas anuales, y la terminal de pasajeros en Punta Sam y el atracadero del muelle de San Miguel, que mejoran la calidad de los servicios ofrecidos al turis-

mo en Quintana Roo. De los restantes 17 proyectos, 13 ya están en ejecución y los otros cuatro concluirán al finalizar la presente Administración.

En cuanto a los retos, uno de los principales que hemos enfrentado ha sido encontrar nuevos esquemas de participación público privada para financiar los proyectos. Esto responde a que nos encontramos en una coyuntura donde la capacidad de inversión del Estado mexicano se ha contraído y, como resultado, nos propusimos incorporar a la iniciativa privada en el financiamiento de la infraestructura básica de los puertos, como en el caso de Veracruz.

Otro reto ha sido encontrar nuevas maneras de promover el desarrollo sustentable de los puertos. A finales de marzo México se convirtió en la primera nación en desarrollo en comprometerse ante Naciones Unidas a disminuir la emisión de contaminantes con efecto invernadero en un 25% para el 2030. Este es un desafío que va a requerir la participación coordinada de todos los sectores, y en puertos estamos haciendo nuestra parte con “Puerto Verde”. Estamos utilizando a Ensenada como nuestro puerto piloto, y en unas semanas vamos a recibir de manos del presidente de ECOPORTS, la certificación de Ensenada como el primer puerto verde de México. Nuestro objetivo es que para 2030 todos los puertos de México tengan la certificación de Puertos Verdes”. **C**

