ICA: 65 años

Gregorio B. Mendoza/Juan Fernando González
Fotos: Cortesía ICA/Retrato: Gregorio B. Mendoza.

Se cumplen 65 años de haber sido fundada una de las empresas dedicadas a la construcción más importantes de México: Ingenieros Civiles Asociados (ICA).

La alegría y el reconocimiento que merece ICA por su 65 aniversario implica múltiples connotaciones por diversas razones, entre ellas podemos destacar dos fundamentales: el legado de sus obras y la generación de conocimiento especializado para la industria. Ambas caracterizadas por mostrar desde el origen, una visión audaz y comprometida con las necesidades del país.

El ing. Bernardo Quintana Arrioja, fundador de ICA, tuvo en 1947 la iniciativa de impulsar el talento y el desarrollo de la ingeniería nacional y de romper con el monopolio que –hasta ese entonces– tenían las empresas inglesas y norteamericanas. Para lograrlo, reunió a 17 jóvenes ingenieros con el fin de crear una organización de ingenieros civiles con la misión de contribuir en la modernización de su país.

El 4 de julio de ese 1947, se firmaron las escrituras de la asociación y arrancaron con un sueño que hoy es una contundente realidad, no exenta de momentos difíciles y lecciones fundamentales. Su primera obra y encargo de gran talante llegaría pocos días después

de su fundación: El Conjunto Urbano Presidente Alemán, en el DF. Sin duda, obras de urbanismo y vivienda fueron el motor más importante para consolidar el crecimiento de la joven empresa.

Entrada la década de los cincuenta, la política gubernamental se enfocó hacia el fomento de la industrialización y la mexicanización de la industria. En este contexto, antes de alcanzar su primera década de actividades, ICA ingresó a una nueva área dentro de sus actividades de edificación: el sector industrial, construyendo la obra civil y realizando el montaje de equipos para industrias en diferentes puntos del país.

La experiencia acumulada la llevó a ser considerada con frecuencia para la ejecución de obras de orden y complejidad mayor en la década de los sesenta. El proyecto más ambicioso a nivel nacional en lo referente a generación de energía eléctrica sería el de la Central Hidroeléctrica El Infiernillo, donde ICA participó en todas las fases, desde la planeación, el financiamiento y la construcción. Cabe decir que esta obra resultó excepcional por muchas razones, una de ellas, por la obtención por primera vez, de financiamiento por parte de un organismo como el Fondo Monetario Internacional (FMI), lo que sentó las bases para el esquema del financiamiento que más tarde se obtendría para la construcción del Metro de la Ciudad de México.

Expansión en la industria

Al iniciarse la década de los setentas, ICA estaba por cumplir 25 años de actividades en la ingeniería y la construcción; se había consolidado como la principal empresa del ramo en el país. En este periodo se fijó nuevas y ambiciosas metas: la incursión en campos como el turismo y el cemento, la producción de energía, así como la expansión de sus operaciones en América Latina. Esos años representaron la culminación de un periodo de desarrollo nacional en el que se llevaron a cabo obras de irrigación y comunicación; se expandió la industria pesada y se realizó un singular esfuerzo por dar a conocer al mundo los avances logrados por México. Aprovechando el impulso generado en los primeros años, los integrantes de ICA fundaron las diferentes empresas, que al paso del tiempo, conformarían el Grupo ICA, el cual para 1976 ya contaba con más de 2 mil accionistas y 70 mil empleados entre profesionistas, técnicos y obreros, tanto en México como en el extranjero. La consolidación era innegable, y la búsqueda de crecimiento una constante.

Durante los años ochentas, la construcción urbana fue para ICA un campo de actividad tan importante que generó una lista de edificios emblemáticos, así como un número importante de carreteras y autopistas nacionales e instalaciones turísticas, en particular hoteles. El turismo se había definido como uno de los principales ejes de la prosperidad.

Al llegar el fin de siglo XX, el ing. Bernardo Quintana Isaac asumió la presidencia del Consejo de Administración de Empresas ICA. La empresa pasaría por un periodo de crisis que sería una seria prueba para el ingeniero, donde fue necesario que todos fueran cautelosos; pero donde se demostró la solidez de su historia y la fortaleza de la convicción. Superada esta etapa, se logró estabilizar y conseguir nuevos proyectos con oportunidades significativas que al inicio de la segunda década del siglo XXI vuelven a posicionar a ICA como el principal referente de la industria de la construcción con proyectos como: la construcción de tres kilómetros del Canal de Acceso de las nuevas esclusas del *Pacific Access Channel* (PAC-4) para la Administración del Canal de Panamá; la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) de Atotonilco en Tula, Hidalgo; la carretera Mitla-Tehuantepec, en Oaxaca y el Proyecto Combustibles Limpios para Pemex, la línea 12 del metro; entre otros.

Autopista Urbana Sur.

Presa Caruachi Venezuela.

El liderazgo de hoy

Como parte del proceso de sucesión en el liderazgo de la compañía, el 1 de julio del presente año, el ingeniero Alonso Quintana Kawage, asumió la dirección general de la empresa. En entrevista con *CyT* indica que se siente feliz y preparado para esta responsabilidad pues es algo a lo que siempre ha aspirado. Quintana Kawage inició su trayectoria en ICA en 1994; ocupó diversas posiciones operativas en las unidades de negocio y se integró al equipo directivo desde el 2007, en 2008 se incorporó como miembro del consejo de administración.

Egresado de la carrera de ingeniería de la Universidad Iberoamericana afirma que esta celebración tiene un sentido especial porque "pocas empresas llegan a vivir tanto tiempo con una sólida trayectoria. Hemos construido una gran empresa. Por ello, el 65 aniversario trae consigo un cambio generacional donde tomamos más responsabilidad (los jóvenes) y encaminamos a ICA hacia el futuro; asimilando todo lo que se ha hecho y tratando de refrendar esa reputación, esa imagen, esa carga positiva de lo que significa ser visibles por todas nuestras obras".

Para él, como nuevo director general, resulta fundamental capitalizar toda su historia y aprendizaje de tantos años en una nueva visión con la cual "se consolide nuestra ingeniería y seamos mejores promotores en la construcción. Ahora se abren espacios que no existían para entrar en una etapa más temprana a los proyectos (planeación, diseño, estructuración económica, etc.); se están abriendo nuevas oportunidades y son objetivos que queremos capitalizar en todas nuestras unidades de negocio". Pero para lograrlo, deja claro que "si bien estos primeros 65 años representan la celebración del trabajo de muchas personas que han contribuido a la empresa, son sobre todo el momento ideal para hacer un alto, una pausa necesaria para comprender dónde estamos parados; para arrancar de la mejor manera hacia el futuro. Estamos seguros que seguiremos siendo grandes constructores pero ahora queremos consolidarnos como operadores de proyectos, consolidaremos nuestros negocios de vivienda, haremos un nuevo trato con el personal porque queremos que ellos se sientan mucho más incluidos y cercanos a la empresa. Esos son cambios que se comenzarán a ver".

Infraestructura, Construcción y Vivienda, serán los ejes para lograr los mejores rendimientos y la consolidación pretendida. En el primero de estos temas, debe mencionarse que ICA es actualmente el

operador privado de carreteras más grande del país, con la concesión de más de 1,000 kilómetros de vías terrestres. Opera 13 aeropuertos en el centro y norte del país a través de su subsidiaria pública OMA y con ello atienden alrededor de 14 millones de pasajeros nacionales e internacionales. En el segundo rubro, se encuentran sus filiales Construcción Civil y Especializada con presencia en México, Latinoamérica y el Caribe. Y finalmente, Vivienda, sector con el cual empezó la historia de la empresa y que hoy ya asimiladas las demandas del mercado local incursiona en la edificación de inmuebles residenciales, vivienda media y de interés social promoviendo nuevos procesos y sistemas constructivos en cada uno de sus desarrollos.

Algunas obras representativas

- Edificación parcial de Ciudad Universitaria: Ingeniería, Arquitectura, Comercio, Veterinaria, Odontología, Facultad de Filosofía, Laboratorio de Ingeniería Química y torre de la Facultad de Ciencias.
- Ferrocarril Chihuahua-Pacífico.
- Anillo Periférico de la Ciudad de México.
- Presa Infiernillo (Guerrero).
- Ampliación del Aeropuerto de la Ciudad de México.
- Metro de la Ciudad de México. Actualmente la construcción de la Línea 12 del Metro.
- Estadio Azteca.
- Proyecto hidroeléctrico La Yesca, Nayarit.
- Túnel Emisor Oriente.
- Carretera Panamericana–Panamá.
- Cauce de Acceso al Pacífico (PAC-4) del Canal de Panamá.
- Interceptor Norte Medellín (Colombia).

Estructurar el futuro

Al hablar sobre el futuro de la empresa Alonso Quintana Kawage nos dice que hoy por hoy, "se tienen planes tangibles de cómo seremos más rentables; cómo lograremos expandirnos a otros países y también cómo ser más eficientes en lo que siempre hemos hecho: construir bien". No deja de lado el compromiso de proveer a su equipo de trabajadores de un ambiente mucho más armonioso y de colaboración continua "donde puedan desarrollar todo su potencial y comprometerse éticamente a dar lo mejor de sí".

Respecto a la forma en que la inestabilidad de la economía global influirá en el pronóstico de crecimiento y desarrollo de la empresa, comenta que gracias a la experiencia obtenida con la crisis de 1994, hoy la empresa se encuentra capitalizada y fuerte. "Se redujo el déficit; se capitalizó inversión;

Autopista Urbana Sur.

tenemos esa defensa en contra de las crisis externas y si bien no estamos exentos a nada, creo que existen las herramientas necesarias para combatir los temas del exterior sabiendo perfectamente que el mundo no va a crecer a ritmos interesantes y que serán años complicados. Creemos que de cualquier modo la estabilidad en el país se mantendrá y la infraestructura es fundamental para ello, así que esa es nuestra apuesta". Finalmente, envía un mensaje a todas las personas que forman parte de ICA, a los casi 40,000 talentos que día a día construyen un país como el nuestro. Concluye diciendo: "Quiero agradecerles e invitarlos a que se sientan contentos y motivados por la celebración, que formen parte de esta nueva generación de ICA que está totalmente comprometida con ellos. Necesito de todos y cada uno para lograr los objetivos. Necesito que se conduzcan con ética, promoviendo la calidad y la seguridad. Vamos todos juntos por una empresa más rentable para seguir transformando al país como lo hemos transformado durante 65 años".

Coliseo de Puerto Rico.

Construcción urbana

Una de las divisiones de ICA es la de Construcción Urbana, la cual se encarga de los proyectos relacionados con la infraestructura hospitalaria, vial, aeroportuaria, turística, edificación urbana y los espacios multidisciplinarios. El capitán de esta división es el ingeniero Roberto Calvet Roquero, quien relata que es todo un reto pertenecer a la empresa más importante de la industria de la construcción en México, sobre todo cuando se sabe que la infraestructura es una de las palancas más poderosas para reactivar la economía de un país. La infraestructura es el primer paso para atraer cualquier tipo de inversión y desarrollo de negocios; es la plataforma básica para ser competitivos a nivel mundial y poder atraer esos recursos que tanta falta hacen para desarrollar las diferentes industrias en México. Ahora, con la Ley de Asociaciones Público Privadas creemos que la industria de la construcción va a tener un papel preponderante en este rubro, por lo que invertir entre 5 y 7 por ciento del PIB es una condición indispensable para competir globalmente, enfatiza. En este sentido, ICA siempre ha tenido presencia internacional en proyectos puntuales, dice el ingeniero Calvet, "un papel discreto si se compara con lo que hacemos en México"; pero tenemos en la mira otros territorios y es por ello que hay una división que atenderá las necesidades de los países latinoamericanos, donde creemos que se pueden generar muchos negocios, afirma.

La convivencia entre las grandes empresas constructoras y las productoras de cemento podría parecer compleja, pero el ingeniero Roberto Calvet Roquero lo analiza así: "todos los implicados tenemos que ir de la mano para generar una cadena de valor en la que haya un equilibrio en la rentabilidad esperada, de tal manera que gane el cliente, el subcontratista, el proveedor y el trabajador. ICA busca que haya una convivencia sana con pequeños, medianos y grandes proveedores".

¿Qué viene para ICA en el futuro próximo? Se le pregunta al ing. Calvet: "Viene una etapa diferente, y ello significa una nueva generación de jóvenes en los niveles directivos, intermedios y básicos. Será una ICA que continuará con su liderazgo, el cual se verá reflejado en la innovación y el servicio al cliente, así como en el compromiso de atraer a jóvenes capaces de competir con cualquier ingeniero a nivel mundial. Ese es el reto: "Si no tenemos la infraestructura tecnológica y humana en nuestras filas corremos el riesgo de dejar de ser competitivos a nivel internacional y dejar de ser un referente en México", expresa.

ICA y la prefabricación

Los prefabricados constituyen una herramienta vital para enfrentar los grandes retos de la construcción en México, y es por ello que

Corredor Sur.

Ingenieros Civiles Asociados (ICA) cuenta con una división de esta especialidad conocida como PRET. Este método constructivo ofrece ventajas evidentes como son: rapidez constructiva; mejor control de calidad con menos recursos; reducción de la mano de obra; mejor control de acabados y menores costos de supervisión; reducción de juntas de colado, entre otras.

El arq. Raúl Galindo Herrera, Director general de ICA PRET, supervisa en la actualidad proyectos tan importantes como la Fase 1 de la Línea 12 del Metro de la Ciudad de México; el proyecto "Vialidad Elevada Arco Sur", así como el Puente "Puebla", entre otras obras. Mención aparte merece el Centro de Convenciones de Los Cabos, foro que se edificó en un tiempo récord de seis meses y que hace unas semanas fuera la sede de la Cumbre de Líderes G20. Galindo Herrera subraya a *CyT* que la sustentabilidad es parte fundamental del quehacer cotidiano del área que dirige. "Somos una empresa socialmente responsable y estamos certificados en todos los sistemas de protección al medio ambiente, lo cual es una obligación marcada en nuestra política de acción que hace posible que cada uno de nuestros procesos se realice con el mayor de los cuidados", afirma. Cabe decir, que el arquitecto Galindo Herrera, especialista egresado de la Universidad Iberoamericana, no tiene empacho en decir que las cementeras mexicanas son las mejores del mundo; "claro ejemplo de ello es CEMEX, el mayor productor de cemento del mundo".

La competencia en el campo de la prefabricación es grande, señala el experto, "porque hay mucha experiencia en la mayoría de las empresas prefabricadoras, lo cual nos obliga a desarrollar mejores y más efectivas técnicas a fin de dar a nuestros clientes un mejor servicio", concluye.

Construcción civil

El ing. Luis Horcasitas Manjarrez, Vicepresidente de Construcción Civil de ICA, habló acerca de los proyectos más importantes en los que la empresa estará próximamente inmersa: "Definitivamente en aquellos que revistan importancia para el país en materia de infraestructura. Hoy, nuevos esquemas como el de Las Asociaciones Público Privadas (APP) cobran relevancia pues instrumentan relaciones contractuales de largo plazo; cuentan con certeza jurídica e impulsan la realización de fuertes inversiones, lo que fomenta la realización de proyectos con mayor certidumbre para los inversionistas e involucran la participación conjunta del sector público, la empresa y entes financieros; buscando de esta manera, proveer al país de mayor infraestructura o servicios específicos de primer orden, lo cual nos permite ampliar nuestro marco de acción en áreas donde destacan los factores de financiamiento y complejas tecnologías. De esta forma podemos mencionar proyectos como las Centrales Hidroeléctricas Chicoasen II, en el sureste del país o Paso Ancho, en Oaxaca; sistemas de abastecimiento y distribución de agua, principalmente, en las regio-

Revestimiento.

nes del Norte del país, además de los medios de transporte masivo de alta velocidad. También habrá oportunidades para satisfacer la demanda de mejora que tienen nuestras instalaciones portuarias y del sector de energía. Participaremos activamente en la ampliación y modernización de la red de carreteras y autopistas a lo largo y ancho del territorio nacional, en sus diversos esquemas de participación ya sea como obra pública tradicional o en concesiones o los Proyectos de Prestación de Servicios (PPS).

Retomaremos los proyectos para ampliar la capacidad instalada en materia portuaria generada por el dinamismo que se tendrá con la terminación de la nueva vía en el Canal de Panamá y el empleo de embarcaciones de mayor capacidad y calado. Atención especial requerirán los proyectos orientados a la infraestructura hidráulica enfocada al desarrollo de los centros poblacionales, para dotar de tan preciado recurso a la sociedad en su conjunto, ya sea en su vivienda, industria, comercio o área de servicios.

La ampliación de las redes de abastecimiento, tanques de regulación, plantas potabilizadoras, proyectos para el almacenamiento y conducción son cada día más complejos y lejanos. Junto a la restauración y ordenamiento ambiental para dotar a las ciudades de plantas de tratamiento de aguas residuales que detengan el deterioro de los cuerpos de agua y ofrezcan la reutilización en áreas industriales, agrícolas o para la recarga de los mantos freáticos seguramente ofrecerán escenarios donde estaremos presentes". Por otro lado, comenta que dentro de la visión empresarial que tienen, el segmento del mercado internacional, deberá estar incorporando una componente del 20 % de nuestro *Backlog*. "Hemos dado inicio a esa etapa de consolidación en países como Panamá, Colombia y Perú; pero nuestra expectativa es más amplia y agresiva, para no quedar circunscritos tan sólo en esas naciones sin analizar otras oportunidades que nos da la globalización.

¿Cuáles son los principales retos de la empresa de cara al fortalecimiento del talento en las universidades y la mano de obra calificada para sus obras?, se le pregunta al ing. Horcasitas: "ICA permanentemente brinda a las nuevas generaciones un apoyo significativo a través de La Fundación ICA, desarrollando y promoviendo programas de vinculación con las universidades e institutos que permita no sólo la identificación de talento, sino una relación en donde fortalezcamos la formación de los jóvenes mediante la activa participación en los centros educativos, con visitas a nuestros proyectos, impartición de conferencias, de clases, así como retroalimentación con base en nuestra experiencia, a los planes de estudio; algo importante también es el apoyo para posgrados, maestrías e incluso doctorados. El mantener esta dinámica con continuidad y crecimiento es unos de los principales retos inmediatos. Otro reto significativo es la formación de personal calificado, que trabaje comprometido con la seguridad y la calidad que nos caracteriza". C

Luis Horcasitas Manjarrez (Vicepresidente de Construcción Civil de ICA) y Alonso Quintana Kawage (Director General de ICA).