

Por el fortalecimiento del gremio

**Isaura González
Gottdiener**

**Retratos:
a&s photo/graphics**

Dar servicios de calidad al gremio de los arquitectos, fortalecer la voz pública de los arquitectos frente a los temas de planeación urbana y normatividad y atraer a los jóvenes, son los principales retos de los Consejos Directivos 2012-2014 del Colegio de Arquitectos de la Ciudad de México y la Sociedad de Arquitectos Mexicanos (CAM SAM), presididos desde el 31 de mayo pasado por el ingeniero-arquitecto Fernando Méndez Bernal.

Formado en la Escuela Superior de Ingeniería y Arquitectura del Instituto Politécnico Nacional, Fernando Méndez iba a las obras con su padre desde que era un niño. “Mi papá era contratista; tenía un camión materialista y me mandaba como acompañante del chofer y del machetero a las minas de Santa Fe a cargar arena y grava; a la empresa expendedora de materiales de construcción por arena y varilla, así como a las tabiquerías, o a San Pancho por el tabique rojo recocido”. Conforme el joven Méndez fue creciendo se involucró en los equipos de trabajo de su padre y así fue como decidió estudiar Arquitectura. Como el IPN otorgaba becas, optó por esta institución para contribuir a la economía familiar ya que su padre era viudo y tenía la responsabilidad de formar a 10 hijos.

Al terminar la licenciatura, estudió la maestría en Urbanismo en la UNAM. Allí conoció al doctor Xavier Cortés Rocha, con quien trabajó mientras cursaba el posgrado. Fue en esos años que una compañera lo invitó a trabajar en la delegación Benito Juárez en el área de Licencias de Construcción involucrándose así en el tema la normatividad. “Fui jefe de inspectores, después revisor y después jefe de Licencias. Allí empecé a hacer manuales para la revisión de los proyectos que posteriormente se convirtieron en una serie de Guías para Revisión de Manifestaciones y Licencias de Construcción las cuales se actualizan cada año”. En 1990, Cortés Rocha lo invitó, junto con los arquitectos Felipe de Jesús Gutiérrez y Sergio Padilla, a coordinar un curso para preparar a nuevos Directores Responsables de Obra (DRO). “A partir del sismo del 85 el Reglamento de Construcciones del Distrito Federal cambió radicalmente y en 1987 se recompuso todo el tema de los DROs. Para 1990 había pocos profesionales con conocimientos actualizados; por eso el dr. Cortés



Rocha propuso hacer un curso en el que participaron muchos miembros de las oficinas de licencias de los colegios y delegaciones como Arturo Aispuro, Jaime Bolaños, Julio Sotelo y Violeta Cruz Toledano, entre otros". Además de coordinar el curso, Méndez acreditó los exámenes para ser DRO; desde entonces a la fecha ha sido coordinador y expositor de múltiples diplomados y cursos, así como autor de manuales y guías técnicas.

Después de trabajar con el dr. Cortés Rocha, nuestro entrevistado colaboró con el arquitecto Felipe de Jesús Gutiérrez, coordinando los proyectos de arquitectura y planes de desarrollo urbano que se desarrollaban en su despacho. Simultáneamente, comenzó a dar asesorías a empresas en desarrollo urbano y construcción, actividad que desempeña en su despacho particular GMT Espacio, S.A. de C.V., hasta el día de hoy. En el sector público, de 1996 a 2002 fue director de Infraestructura en la Secretaría de Salud del Distrito Federal donde proyectó varios centros de salud; también fue subdirector de Licencias en la Delegación Miguel Hidalgo.

En lo que toca a la actividad gremial, nuestro entrevistado relata que en 1990 se afilió al CAM. "Comencé a participar como comisionado del Colegio para asesorar a los vecinos de la delegación Benito Juárez que tenían problemas de permisos, licencias, y usos de suelo, entre otros". Durante la presidencia del arquitecto Felipe de Jesús Gutiérrez (1996-1998) fue representante del Colegio en la Comisión de Admisión de Directores Responsables de Obra y Corresponsales (Cadroc) junto con el arquitecto Ricardo Rodríguez. "De 1996 al 2002 me alejé de la actividad gremial porque me

absorbía el trabajo en el sector público. Al volverme a establecer como particular, la delegación Miguel Hidalgo me contrató para elaborar unas guías para revisión de proyectos que buscaban obtener su licencia de construcción. Alfonso Pérez Cortés, que en ese entonces era presidente de los Arquitectos Directores Responsables de Obra, Corresponsables y Peritos en Desarrollo Urbano A.C. (Adoc), al conocer las guías me pidió exponerlas a los DROs y así retomé la actividad gremial. Regresé por dos motivos: vocación de servicio y por tener una voz pública frente a las autoridades".

En 2007 Fernando Méndez contendió por la presidencia de Adoc, la cual ocupó hasta 2011. Paralelamente, contendió por una vicepresidencia del CAM en 2008 para vincular el trabajo en ambos frentes gremiales. Nuevamente su vocación de servicio y la convicción de que sólo como gremio los arquitectos pueden tener una voz sólida frente a las autoridades, lo llevó a ser candidato para la presidencia del CAM-SAM, elección que ganó el 26 de abril pasado.

Estrategia de gran visión

Las líneas de trabajo de la administración encabezada por el arquitecto Fernando Méndez están sustentadas en un programa de planeación estratégica conocido como "Proyecto de Gran Visión" que se inició durante el bienio anterior con el respaldo de la Junta de Honor del Colegio para lograr "que el CAM-SAM represente a los arquitectos y ponga en valor sus servicios profesionales, para transformar positivamente su relación con la sociedad y mejorar el entorno urbano y arquitectónico".



El presidente del CAM dice que "este proyecto nos da líneas muy claras de por donde debemos encauzar nuestra energía para que el Colegio se reposicione. Los esfuerzos del anterior presidente Arturo Aispuro fueron importantes para lograr que la voz del gremio volviera a ser escuchada y fuera modificada en ciertos aspectos; esto es, entre otros temas, que pudiera incidir en la ciudad en materia de planeación, y en la normatividad tanto en la parte general como en la parte específica de las construcciones". Los Consejos Directivos 2012-2014 continuarán trabajando para lograr una participación determinante del gremio en la planeación de la ciudad no solo a nivel general, sino en los Programas Delegacionales de Desarrollo Urbano, Programas Parciales de Desarrollo Urbano y programas en los barrios y con ello hacer la labor de servir a la sociedad como lo marca el Estatuto de la institución. Además, el Colegio tiene el reto de proporcionar más y mejores servicios al gremio tales como: asesorar a los arquitectos con sus proyectos en materia de cumplimiento de la normatividad



ante las Delegaciones, o desde el punto de vista de los contratos con los clientes, entre otros temas. Otro de los grandes desafíos que tiene esta institución de tiempo atrás, es lograr un acercamiento con los jóvenes arquitectos (el promedio de edad de los agremiados es de 65 años), así como con los estudiantes de arquitectura.

Para Fernando Méndez la clave es trabajar en equipo. "El trabajo del Colegio implica una colaboración entre los miembros de los equipos de cada Vicepresidencia -el CAM tiene cinco vicepresidentes que son elegidos mediante votación, y la SAM dos que son nombrados por el presidente; cada vicepresidencia tres consejeros-. Los Consejeros aportan ideas y hay que ver cómo se materializan". En la actualidad, las vicepresidencias del CAM detallan sus programas de trabajo, que también siguen los lineamientos del Proyecto de Gran Visión. Entre las propuestas que ya están sobre la mesa destaca la creación de una incubadora de proyectos para la ciudad, coordinada por la vicepresidencia de Acción Gremial encabezada por el arquitecto Félix Villaseñor, cuyo

objetivo es tener una relación más estrecha con los jóvenes que están en el campo para apoyarlos con la promoción de sus ideas de manera que no se queden sobre el restridor. Por su parte, la vicepresidencia de Superación Profesional, a cargo de la arquitecta Laura Alonso, quien repite en este cargo, continúa con la organización de cursos de capacitación, el programa de Certificación y las visitas guiadas a obras relevantes de la ciudad. La arquitecta María Elena Martínez Carranza, al frente de la vicepresidencia de Acción Académica, espera hacer al Colegio atractivo para los estudiantes acercando las experiencias de la práctica profesional a las universidades por medio de pláticas, cursos y talleres. En lo que toca a la relación con las autoridades, la arquitecta Graciela Espinosa, vicepresidenta de Acción Urbana, seguirá apoyando la revisión de leyes y reglamentos. El arquitecto Jorge Cordero, vicepresidente de Acción Financiera, tiene la responsabilidad, junto con el área administrativa y el Patronato, de buscar estrategias para fortalecer la economía gremial. En este sentido, uno de los objetivos de corto plazo es que el área administrativa del CAM sea dirigida por administrador de carrera y que haya un Manual de procedimientos.

En lo que toca a las vicepresidencias de la SAM, Fernando Méndez nombró al arquitecto Manuel Contreras como vicepresidente de Sociedades, cuya responsabilidad es trabajar de la mano con las sociedades de especialistas vinculadas al Colegio. Para ocupar la vicepresidencia de Actividades Profesionales, el presidente del CAM-SAM está buscando a un joven arquitecto que se comprometa con el gremio y que maneje los medios electró-

nicos de manera que así se logre atender a este segmento con su mismo lenguaje.

Reforma del estatuto

Para lograr que el Colegio de Arquitectos se actualice de fondo y con ello satisfaga las demandas actuales de los arquitectos, es necesario reformar el Estatuto vigente. "Las necesidades del gremio se han ido modificando y ello nos obliga a tener un nuevo cauce. Con el Proyecto de Gran Visión tenemos líneas claras para trabajar en los cambios estatutarios. Aún no hay un Comité instalado para tal fin porque primero hay que cumplir con el proceso de renovación de la mitad de los miembros de la Junta de Honor", explica Méndez. Dicho proceso tendrá lugar en unas semanas más; de los 10 miembros actuales permanecerán dos años más como miembros de la Junta los arquitectos Carolyn Aguilar, Gerardo García del Valle, Bernardo Gómez-Pimienta, Ricardo Rodríguez y Félix Sánchez.

Fernando Méndez dice que los actuales Consejos Directivos del CAM-SAM tienen toda la intención de trabajar fuertemente para traducir su vocación de servicio en acciones que beneficien al gremio. "Hay mucho espíritu de colaboración, estamos trabajando en equipo. Debemos buscar unir voluntades. Si el trabajo que se va a hacer fuera solo el del Presidente sería muy limitado. Tenemos a los vicepresidentes, a los consejeros, a los comisionados y a mucha gente que está interesada en participar. Tenemos que lograr que nuestro Colegio sea único, incluyente y equitativo; que dé servicios de calidad, incida en la planeación y la normatividad de la ciudad, y que atraiga a los jóvenes". **C**