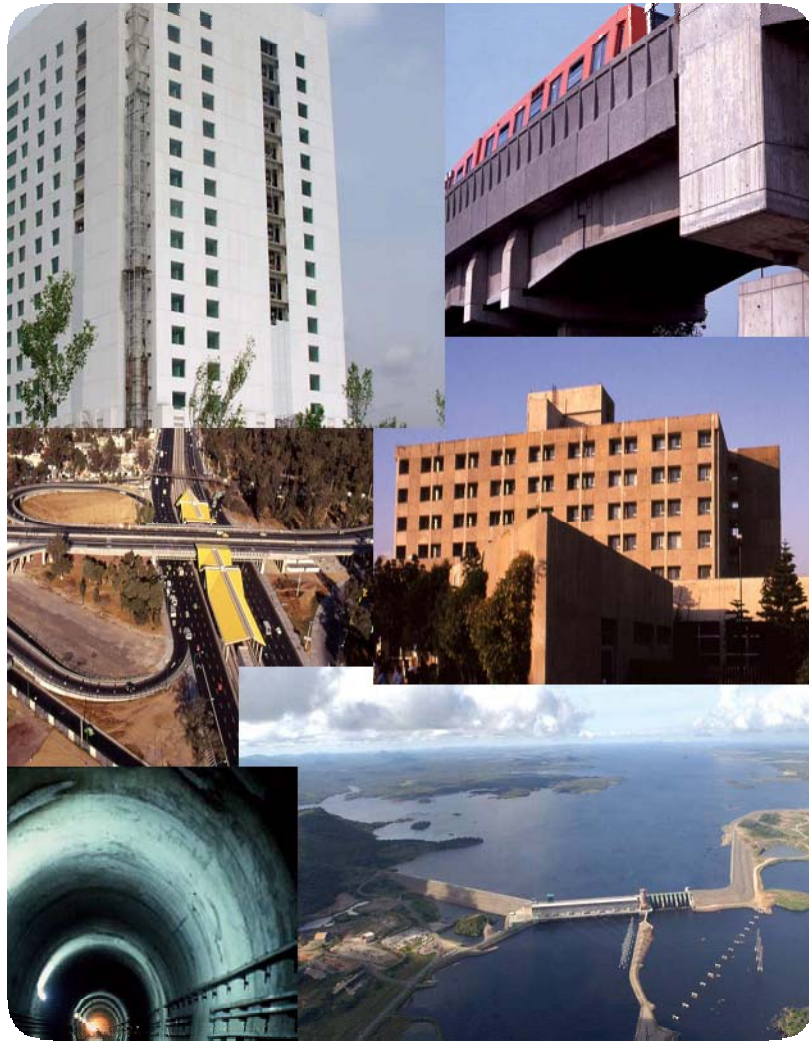


**“PARTICIPACIÓN DE LAS EMPRESAS  
NACIONALES EN LOS GRANDES PROYECTOS DE  
INFRAESTRUCTURA”**

**ING. LUIS ZARATE ROCHA**

**PRESIDENTE DEL CICM**





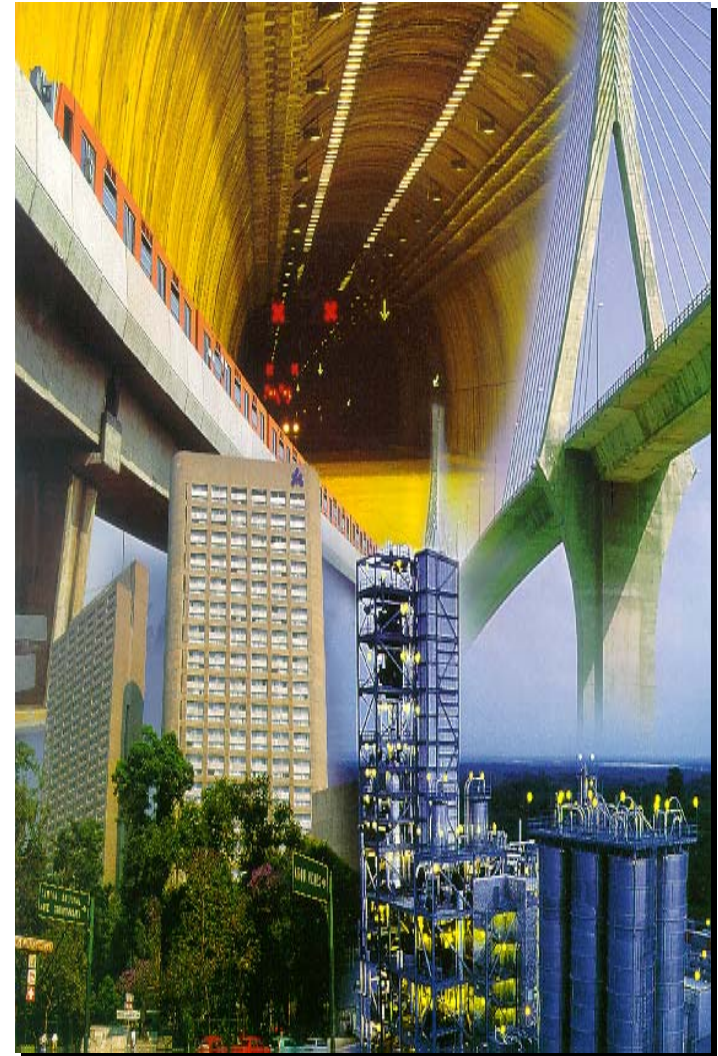
- Como ingenieros y constructores, el tema nos interesa y nos afecta; y por su relación con la competitividad de nuestro país, nos interesa todavía más.



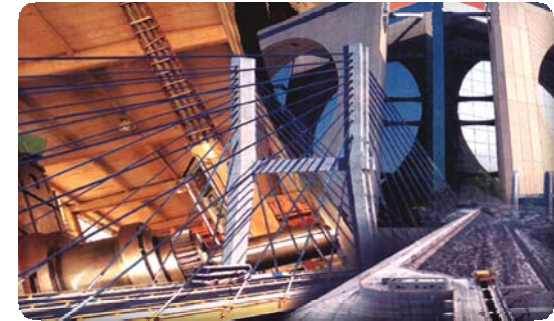
- **La competitividad de cualquier país se hace evidente entre otras cosas en la suficiencia y calidad de su infraestructura física.**



- **La gestión administrativa del gobierno**
- **Su política económica, social y comercial**
- **La infraestructura física de cualquier país incide en su competitividad**



- **La competitividad del sector industrial de la construcción y de nuestras empresas dependen de la eficiencia con la que los mexicanos nos dotamos con la infraestructura física necesaria**



- Como nación, nos anteceden muchos logros y muchos años de experiencia en la construcción de la infraestructura física



- **Instituciones y Entidades del Sector Público**
- **Sector Educativo y de Investigación**
- **Cámaras y Asociaciones Nacionales**
- **Colegios de Profesionistas.**



**El primer factor es el conocimiento de las necesidades y de los proyectos**



**Contamos con información  
muy completa acerca de  
necesidades y proyectos  
de infraestructura**

**El Primer Factor es el Conocimiento de  
las Necesidades y de los Proyectos**



- Las firmas de ingeniería deben seleccionar, captar, integrar y conservar a sus elementos



**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**



- **Será posible, si la demanda de sus servicios es estable y proporcional a su capacidad instalada**

**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**



**En México, hemos formado buenos equipos, de gran capacidad, con magníficos resultados.**



**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**

- **Existe un déficit del orden de 70 millones de horas-ingeniero**
- **Los egresados de las escuelas de ingeniería del país representan un potencial de tan sólo 5 millones de horas-ingeniero**



**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**

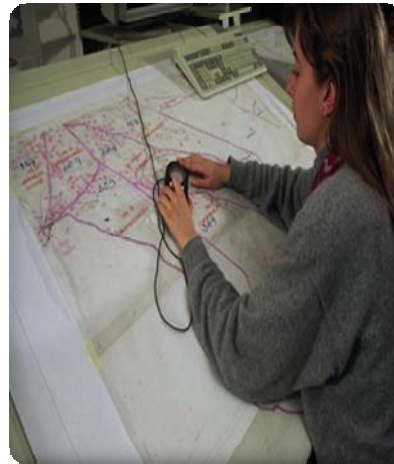


- **Todos los proyectos de infraestructura requieren de capacidad de ingeniería desde**



**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**

- **Los proyectos de infraestructura necesitan mayor definición y más ingeniería**



**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**

• **Debemos cambiar los criterios que han permitido que la demanda creciente de ingeniería de proyectos, no favorezca a las empresas nacionales.**



**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**

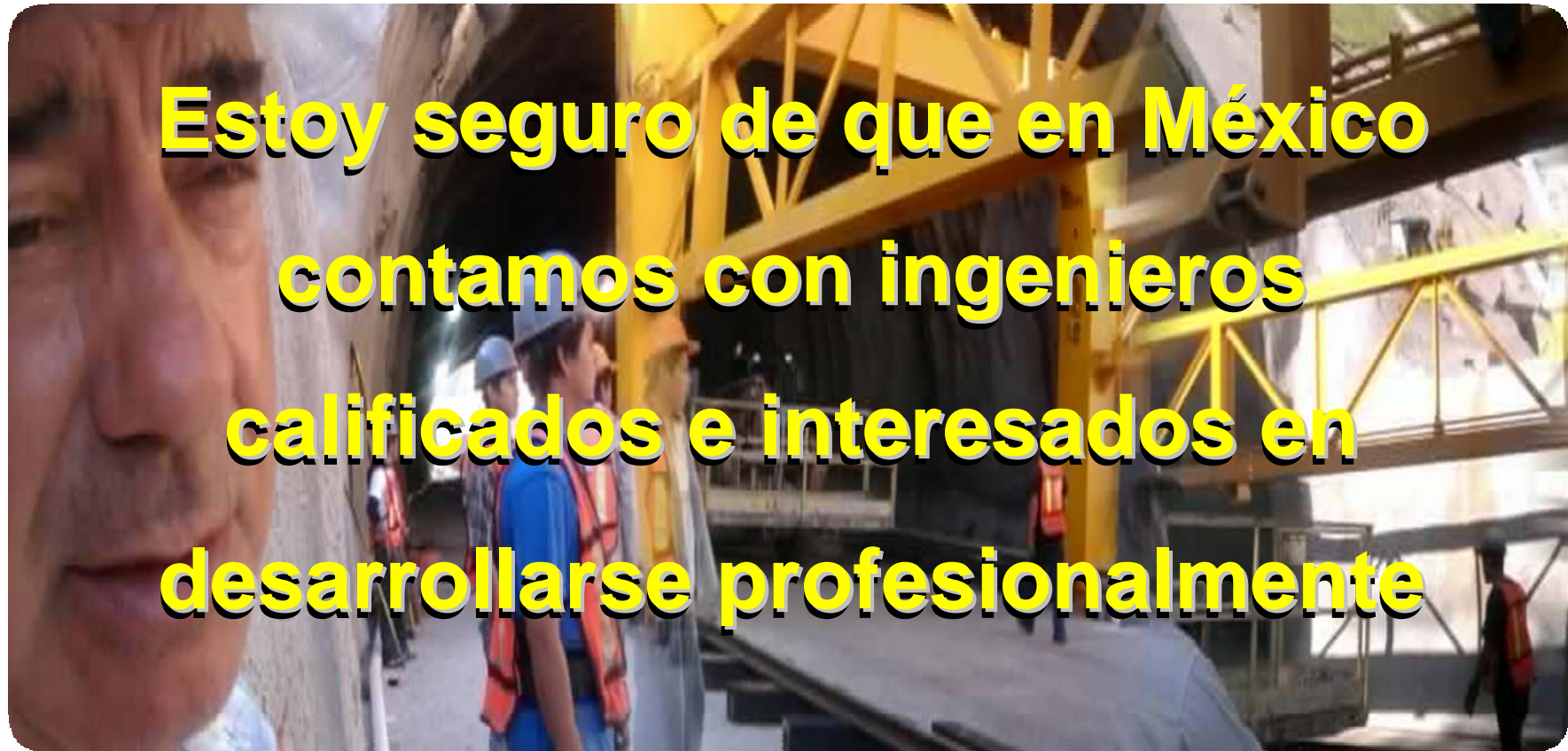


- Como país, hoy debemos fomentar la mayor ocupación posible de las firmas nacionales de ingeniería y crear más oportunidades



**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**





**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**

A photograph of a tunnel under construction. The scene is dimly lit, with a bright light source on the left creating a lens flare. In the foreground, there is a large piece of yellow and white machinery, possibly a tunnel boring machine (TBM) cutterhead. In the background, several workers in safety gear are visible, and the rough, rocky walls of the tunnel are visible.

**El desempeño competitivo de  
una nación depende de su:**

**Capital intelectual**

**Capacidad de Innovar**

**Segundo Factor Tenemos a la Ingeniería**



**El Mercado de la Construcción  
Nacional debería dar preferencia  
a las  
Constructoras Mexicanas**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

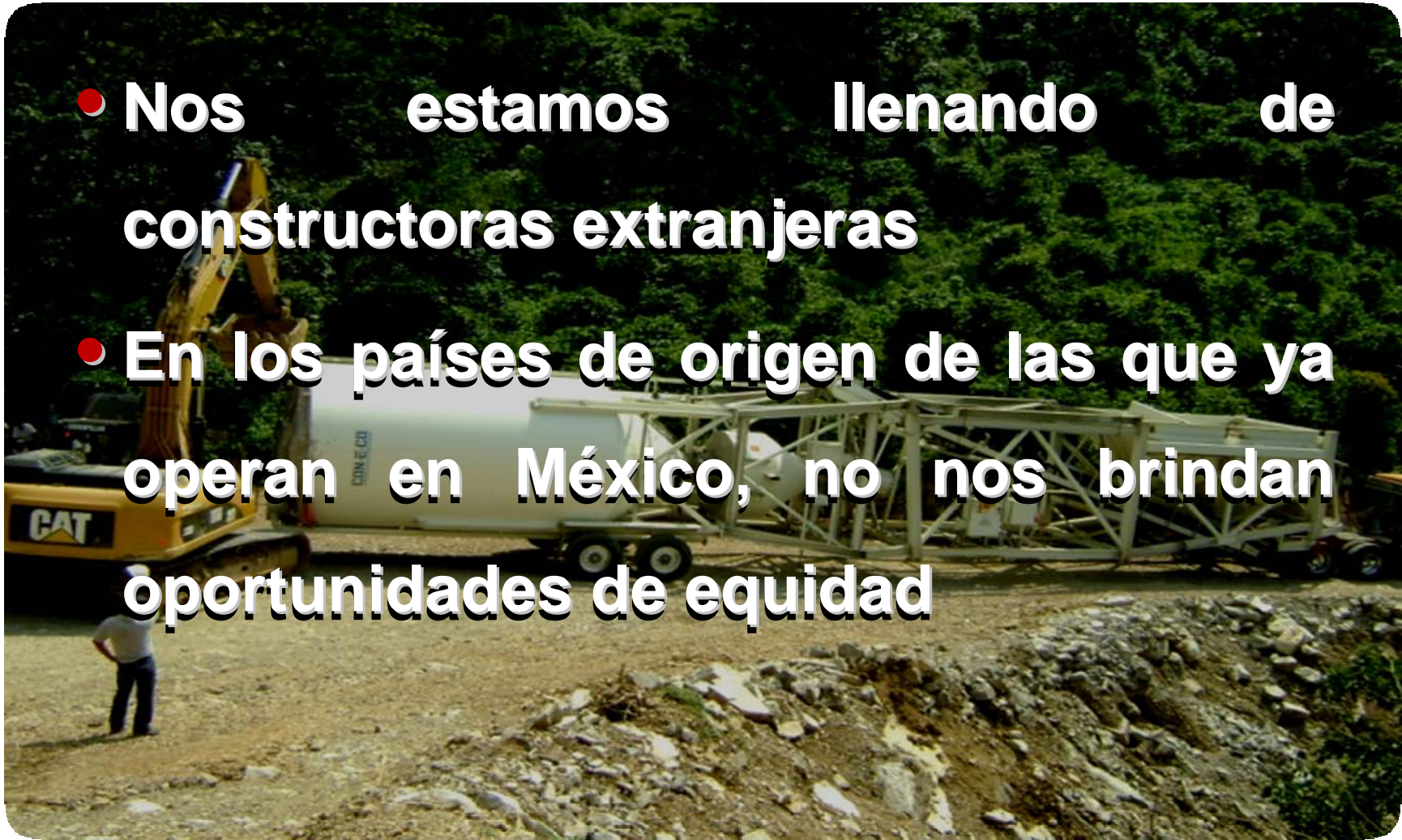


**La Construcción de Proyectos de  
Infraestructura deberá obedecer  
a una programación que  
contemple:**

**Plazos Transexenales**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

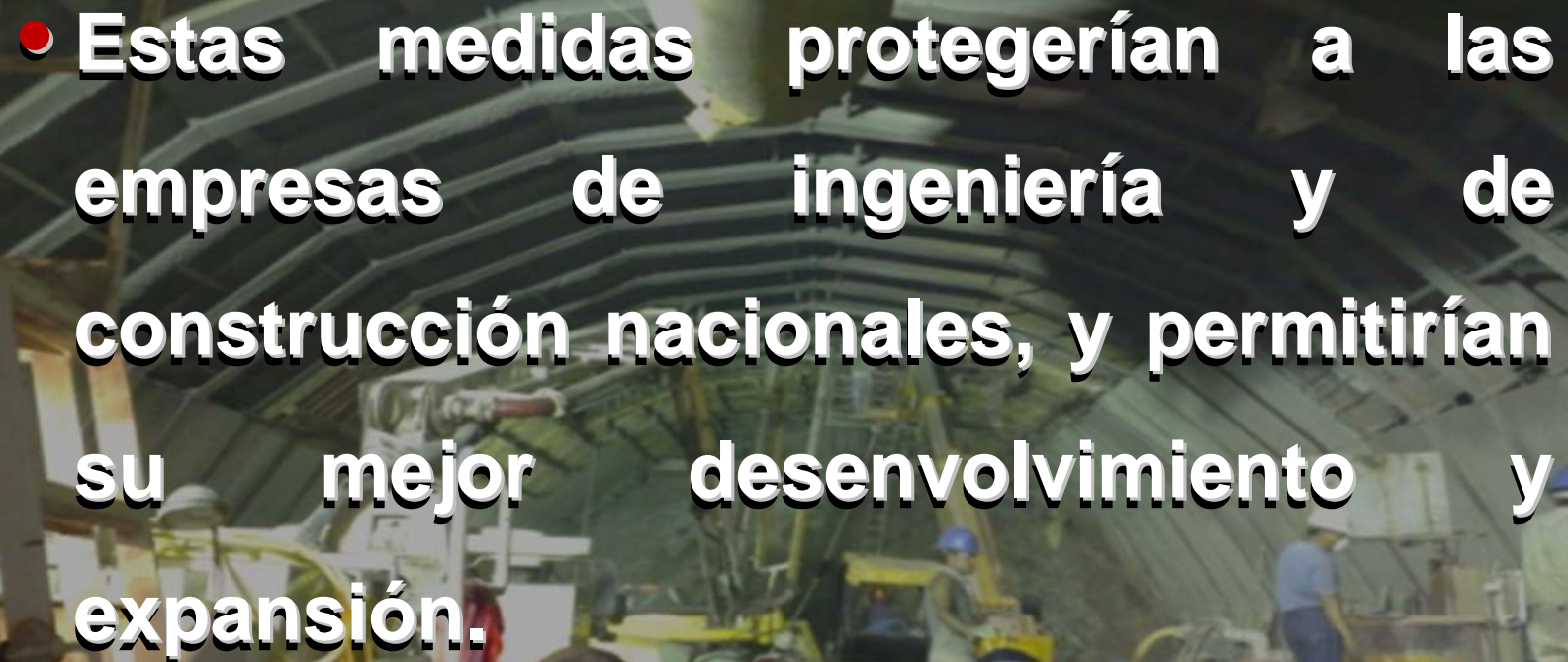
- **Nos estamos llenando de constructoras extranjeras**
- **En los países de origen de las que ya operan en México, no nos brindan oportunidades de equidad**



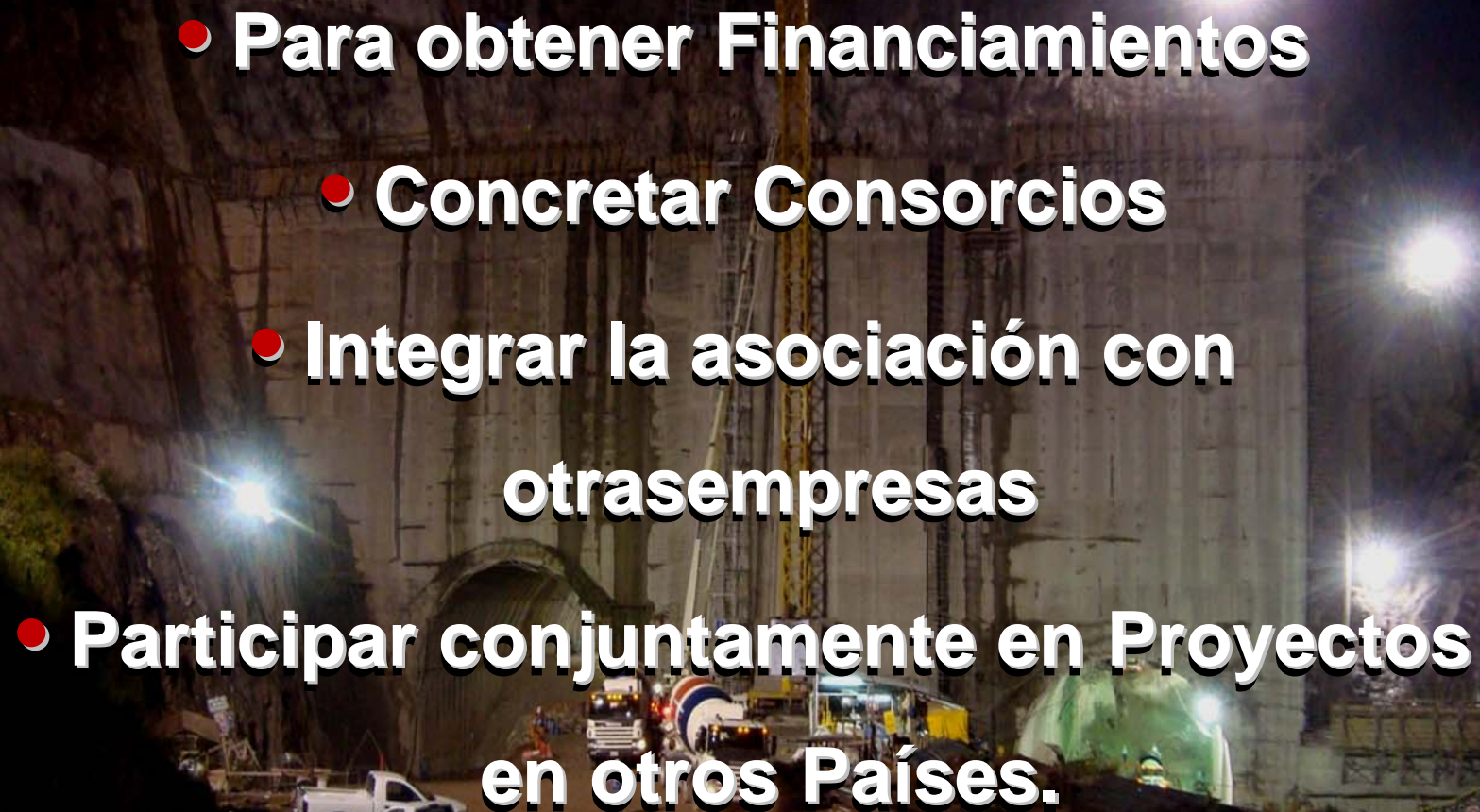
**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

- **En el marco legal de la actividad, podemos proponer que se mantenga cierta preferencia por las Constructoras Nacionales, en la Ejecución de la Obra Civil.**

**Tercer factor lo constituyen las Empresas Constructoras.**

- 
- **Estas medidas protegerían a las empresas de ingeniería y de construcción nacionales, y permitirían su mejor desenvolvimiento y expansión.**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

- 
- **Para obtener Financiamientos**
    - **Concretar Consorcios**
    - **Integrar la asociación con otras empresas**
  - **Participar conjuntamente en Proyectos en otros Países.**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**



**“Los tiempos políticos del gobierno tienen su propio ritmo y al imponerse, desfasan la ejecución de obras y contratos de construcción”**



**Tercer factor lo constituyen las Empresas Constructoras.**

**Este fenómeno, ajeno al control de los constructores, rompe el equilibrio entre la oferta y la demanda de los servicios que brindamos.**



**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

**Las empresas medianas y pequeñas  
que se ocupan de su propio mercado  
concurren en las grandes obras,  
cuando son invitadas por su dominio  
de alguna especialidad o técnica  
patentada.**



**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**



**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**



**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**



**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**



**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

**México, con poco más de 105 millones de habitantes, no cuenta con constructoras del tamaño de cualquiera de las cuatro o cinco mayores empresas de España, o de dos o tres de Brasil.**

**Tercer factor lo constituyen las Empresas Constructoras.**



**No hay que olvidar que la industria  
de la construcción en México es un  
sector importante para su soberanía  
y para su economía por su  
participación en el PIB**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

## **En la actualidad:**

- **Los conocimientos de ingeniería, de construcción y sus tecnologías**
- **El uso de materiales**
- **El empleo de técnicas**
- **Los procedimientos**

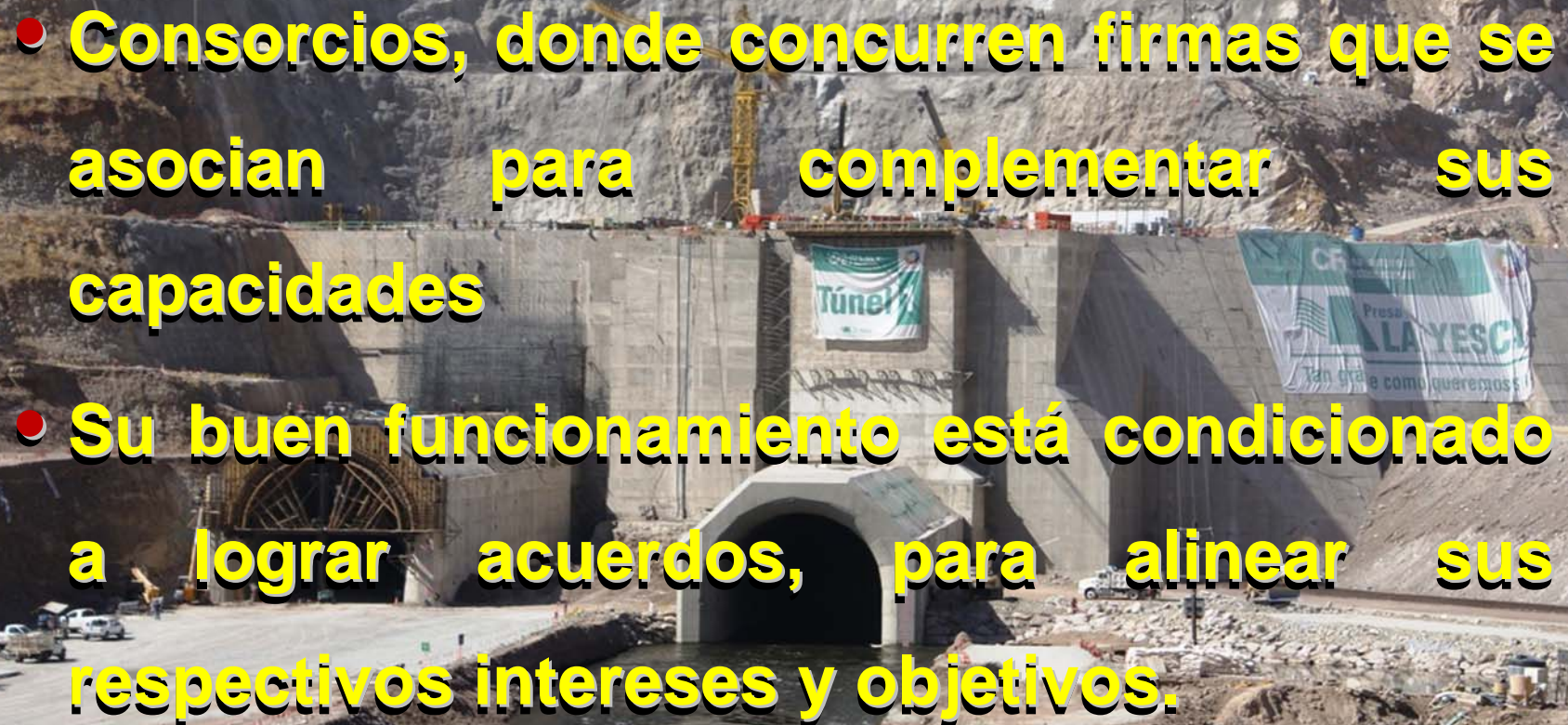
**COMMODITIES**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

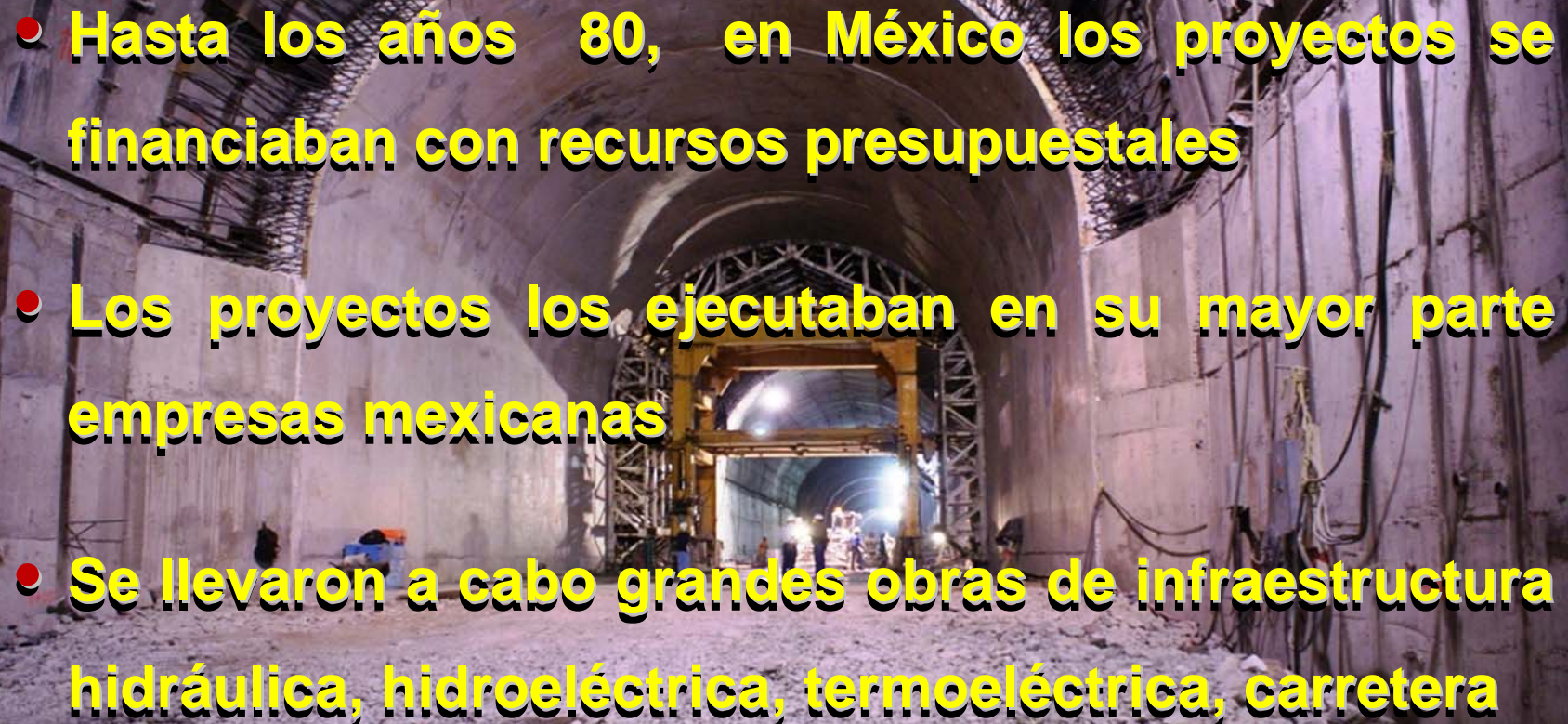


**Una empresa constructora competitiva,  
debe generar estrategias propias, con  
base en su capital intelectual, para  
crear ventajas y agregar valor a sus  
servicios**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

- 
- **Consortios, donde concurren firmas que se asocian para complementar sus capacidades**
  - **Su buen funcionamiento está condicionado a lograr acuerdos, para alinear sus respectivos intereses y objetivos.**

**Tercer factor lo constituyen las  
Empresas Constructoras.**

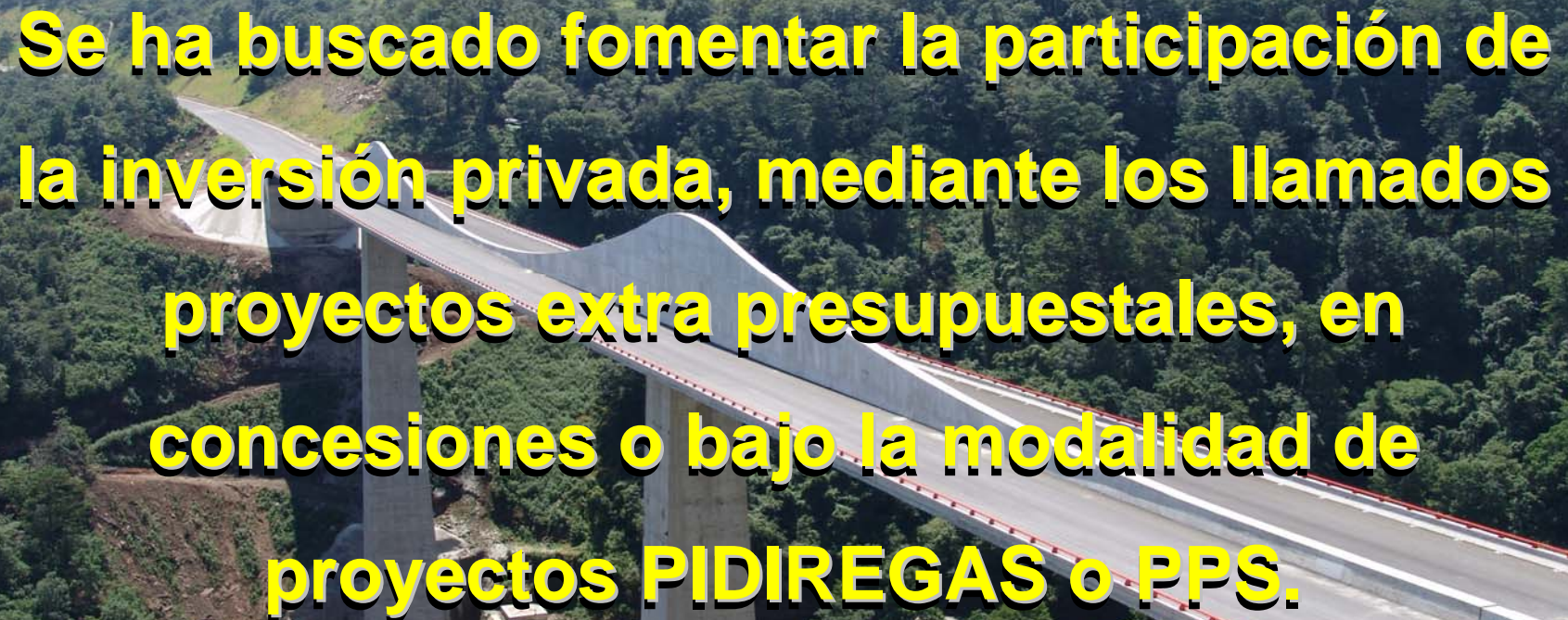
- 
- **Hasta los años 80, en México los proyectos se financiaban con recursos presupuestales**
  - **Los proyectos los ejecutaban en su mayor parte empresas mexicanas**
  - **Se llevaron a cabo grandes obras de infraestructura hidráulica, hidroeléctrica, termoeléctrica, carretera**

**El Cuarto Factor es el Financiamiento**



**A partir de los 90, con la globalización de la economía se tuvieron que crear nuevos esquemas de financiamiento para la construcción de infraestructura.**

**El Cuarto Factor es el Financiamiento**



**Se ha buscado fomentar la participación de la inversión privada, mediante los llamados proyectos extra presupuestales, en concesiones o bajo la modalidad de proyectos PIDIREGAS o PPS.**

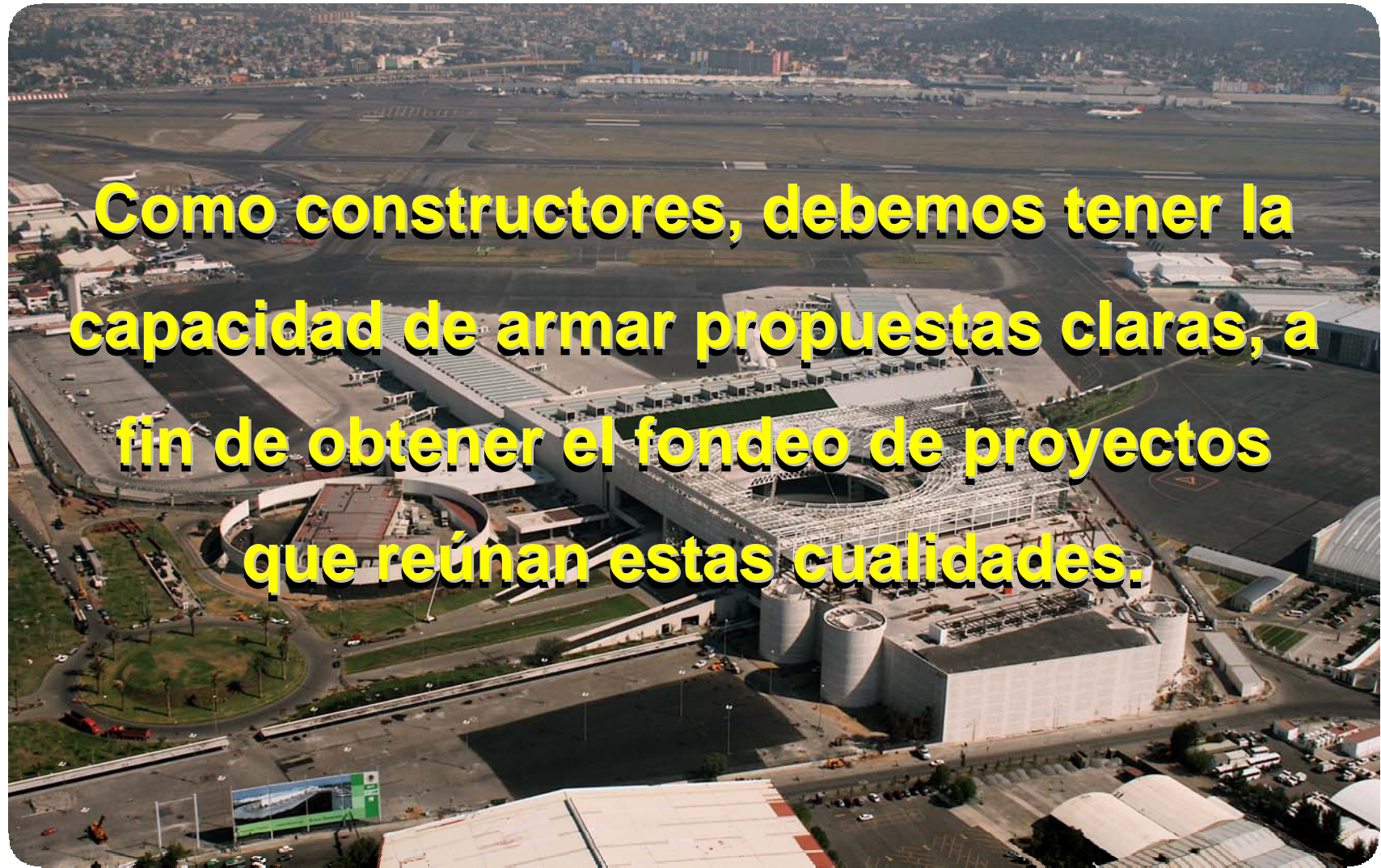
**El Cuarto Factor es el Financiamiento**



**La banca comercial en el país, hoy en día tiene una mayor participación el financiamiento de infraestructura, pero no es suficiente**

**El Cuarto Factor es el Financiamiento**





**Como constructores, debemos tener la capacidad de armar propuestas claras, a fin de obtener el fondeo de proyectos que reúnan estas cualidades.**

**El Cuarto Factor es el Financiamiento**



**Los constructores continuaremos trabajando en el ámbito de nuestra influencia y al interior de nuestras empresas, para avanzar en su competitividad y en la de nuestro sector industrial.**

**“PARTICIPACIÓN DE LAS EMPRESAS  
NACIONALES EN LOS GRANDES PROYECTOS DE  
INFRAESTRUCTURA”**

**ING. LUIS ZARATE ROCHA**

**MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN**

